



2025

verkorte jaarrekening

Stichting Paleis Het Loo, Nationaal Museum
Apeldoorn

21 april 2026

paleis het loo

Inhoud

Stichting Paleis Het Loo Nationaal Museum, Apeldoorn	3
Grondslagen voor de jaarrekening.....	8
Toelichting op de functionele verdeling 2025.....	14
Wet Normering Topinkomens.....	16

Stichting Paleis Het Loo Nationaal Museum, Apeldoorn

Balans per 31 december

Na bestemming exploitatieresultaat

ACTIVA	Nr. toelichting	31-dec-25	31-dec-24
Vaste activa			
1 Immateriële vaste activa	€	-	€ -
2 Materiële vaste activa	1 €	120.094.572	€ 125.981.828
3 Financiële vaste activa	2 €	624.181	€ 773.498
Totale vaste activa		€ 120.718.753	€ 126.755.326
Vlottende activa			
4 Voorraden	3 €	419.112	€ 326.412
5 Vorderingen	4 €	2.592.475	€ 2.194.731
6 Effecten	€	-	€ -
7 Liquide middelen	5 €	13.549.650	€ 12.605.311
Totale vlottende activa		€ 16.561.237	€ 15.126.454
TOTALE ACTIVA		€ 137.279.990	€ 141.881.780

PASSIVA	Nr. toelichting	31-dec-25	31-dec-24
Eigen vermogen			
1 Algemene reserve	6 €	1.748.081	€ 1.629.732
2 Bestemmingsreserves	€	-	€ -
3 Bestemmingsfondsen	€	-	€ -
Totale eigen vermogen		€ 1.748.081	€ 1.629.732
Aankoopfonds			
6 Aankoopfonds	7 €	622.302	€ 628.616
Voorzieningen			
7 Groot onderhoud gebouwen en installaties	8 €	5.077.597	€ 4.562.288
8 Overige voorzieningen	9 €	28.659	€ 22.953
Totale voorzieningen		€ 5.106.256	€ 4.585.241
Langlopende schulden			
9 Langlopende schulden	10 €	122.724.097	€ 128.132.316
Totale langlopende schulden > 1 jaar		€ 122.724.097	€ 128.132.316
Kortlopende schulden			
10 Kortlopende schulden	11 €	7.079.254	€ 6.905.875
Totale kortlopende schulden < 1 jaar		€ 7.079.254	€ 6.905.875
TOTALE PASSIVA		€ 137.279.990	€ 141.881.780

BATEN		Nr. toelichting	2025	Begroting 2025	2024
Eigen inkomsten					
1	Publieksinkomsten binnenland (2+3)	12	€ 6.783.800	€ 6.904.465	€ 6.619.294
2	Kaartverkoop		€ 4.869.522	€ 4.963.175	€ 4.713.928
3	Overige publieksinkomsten		€ 1.914.278	€ 1.941.290	€ 1.905.366
4	Publieksinkomsten buitenland		€ -	€ -	€ -
5	Totaal Publieksinkomsten (1+4)		€ 6.783.800	€ 6.904.465	€ 6.619.294
6	Sponsorinkomsten		€ 100.000	€ 150.000	€ 100.000
7	Overige directe inkomsten	13	€ 1.621.296	€ 2.081.200	€ 1.307.451
8	Totaal overige directe inkomsten (6+7)		€ 1.721.296	€ 2.231.200	€ 1.407.451
9	Totaal Directe inkomsten (5+8)		€ 8.505.096	€ 9.135.665	€ 8.026.745
10	Indirecte inkomsten	14	€ 116.460	€ 110.000	€ 119.616
11	Private middelen - particulieren incl. vriendenverenigingen		€ 55.013	€ 100.000	€ 60.236
12	Private middelen - bedrijven		€ 78.316	€ 250.000	€ 90.000
13	Private middelen - private fondsen		€ 309.610	€ 444.000	€ 133.095
14	Private middelen - goede doelen/loterijen		€ 1.450.260	€ 1.200.000	€ 1.047.133
15	Totaal bijdragen uit private middelen (11+12+13+14)	15	€ 1.893.199	€ 1.994.000	€ 1.330.464
16	Totaal Eigen inkomsten (9+10+15)		€ 10.514.755	€ 11.239.665	€ 9.476.825
17	Baten in natura		€ -	€ -	€ -
Subsidies					
18	Totaal structureel OCW (19+20+21+22)	16	€ 19.225.313	€ 19.959.197	€ 23.022.023
19	OCW: publieksactiviteiten		€ 4.140.937	€ 4.033.453	€ 3.973.845
20	OCW: huisvesting		€ 13.134.128	€ 14.026.119	€ 17.176.625
21	OCW: collectiebeheer		€ 1.950.248	€ 1.899.625	€ 1.871.553
22	OCW: niet zijnde publiek, collectie, huisvestingssubsidie		€ -	€ -	€ -
23	Totaal structureel Provincie		€ -	€ -	€ -
24	Totaal structureel Gemeente		€ -	€ -	€ -
25	Totaal structurele publieke subsidie overig		€ -	€ -	€ -
26	Totale structurele subsidies (18+23+24+25)		€ 19.225.313	€ 19.959.197	€ 23.022.023
27	Incidentele publieke subsidies	17	€ 80.000	€ 186.000	€ 170.000
28	Totaal subsidies (26+27)		€ 19.305.313	€ 20.145.197	€ 23.192.023
TOTALE BATEN (16+17+28)			€ 29.820.068	€ 31.384.863	€ 32.668.848

LASTEN		Nr. toelichting	2025		Begroting 2025	2024
1	Personeelslasten	18	€	9.960.335	€ 10.185.103	€ 9.658.349
2	Huisvestingslasten	19	€	7.254.899	€ 8.120.427	€ 11.366.405
3	Afschrijvingen	20	€	6.123.936	€ 6.187.500	€ 6.066.402
4	Aankopen	21	€	107.914	€ -	€ 316.165
5	Overige lasten	22	€	6.590.457	€ 7.241.240	€ 5.815.528
TOTALE LASTEN (1+2+3+4+5)			€	30.037.541	€ 31.734.270	€ 33.222.849
6	Saldo uit gewone bedrijfsvoering (Totale baten - Totale lasten)		€	217.473-	€ 349.407-	€ 554.001-
7	Saldo rentebaten / -lasten	23	€	314.536	€ 305.100	€ 590.470
8	Mutatie aankoopfonds	24	€	7.914	€ 50.000	€ 216.165
9	Vennootschapsbelasting		€	-	€ -	€ -
10	Resultaat deelneming		€	13.372	€ 228.800	€ 144.685
EXPLOITATIERESULTAAT (6+7+8+9+10)			€	118.349	€ 234.493	€ 397.319
RESULTAATBESTEMMING						
<u>Toevoeging aan:</u>						
	Algemene reserve		€	118.349	€ 234.493	€ 397.319
	Bestemmingsreserves		€	-	€ -	€ -

Categoriale en functionele exploitatierekening

BATEN	Totaal	Publieks activiteiten	Collectie beheer	Algemeen beheer
Eigen inkomsten				
1 Publieksinkomsten binnenland (2+3)	€ 6.783.800	€ 6.783.800	€ -	-
2 Kaartverkoop	€ 4.869.522	€ 4.869.522	€ -	-
3 Overige publieksinkomsten	€ 1.914.278	€ 1.914.278	€ -	-
4 Publieksinkomsten buitenland	€ -	€ -	€ -	-
5 Totaal Publieksinkomsten (1+4)	€ 6.783.800	€ 6.783.800	€ -	-
6 Sponsorinkomsten	€ 100.000	€ 100.000	€ -	-
7 Overige directe inkomsten	€ 1.621.296	€ 1.621.296	€ -	-
8 Totaal overige directe inkomsten (6+7)	€ 1.721.296	€ 1.721.296	€ -	-
9 Totaal Directe inkomsten (5+8)	€ 8.505.096	€ 8.505.096	€ -	-
10 Indirecte inkomsten	€ 116.460	€ 78.191	€ -	38.269
11 Private middelen - particulieren incl. vriendenverenigingen	€ 55.013	€ 55.013	€ -	-
12 Private middelen - bedrijven	€ 78.316	€ 78.316	€ -	-
13 Private middelen - private fondsen	€ 309.610	€ 309.610	€ -	-
14 Private middelen - goede doelenloterijen	€ 1.450.260	€ 1.450.260	€ -	-
15 Totaal bijdragen uit private middelen (11+12+13+14)	€ 1.893.199	€ 1.893.199	€ -	-
16 Totaal Eigen inkomsten (9+10+15)	€ 10.514.755	€ 10.476.486	€ -	38.269
17 Baten in natura	€ -	€ -	€ -	-
Subsidies				
18 Totaal structureel OCW (19+20+21+22)	€ 19.225.313	€ 9.552.198	€ 3.920.367	€ 5.752.748
19 OCW: publieksactiviteiten	€ 4.140.937	€ 4.140.937	€ -	-
20 OCW: huisvesting	€ 13.134.128	€ 5.411.261	€ 1.970.119	€ 5.752.748
21 OCW: collectiebeheer	€ 1.950.248	€ -	€ 1.950.248	€ -
22 OCW: niet zijnde publiek, collectie, huisvestingssubsidie	€ -	€ -	€ -	-
23 Totaal structureel Provincie	€ -	€ -	€ -	-
24 Totaal structureel Gemeente	€ -	€ -	€ -	-
25 Totaal structurele publieke subsidie overig	€ -	€ -	€ -	-
26 Totale structurele subsidies (18+23+24+25)	€ 19.225.313	€ 9.552.198	€ 3.920.367	€ 5.752.748
27 Incidentele publieke subsidies	€ 80.000	€ 80.000	€ -	-
28 Totaal subsidies (26+27)	€ 19.305.313	€ 9.632.198	€ 3.920.367	€ 5.752.748
TOTALE BATEN (16+28)	€ 29.820.068	€ 20.108.684	€ 3.920.367	€ 5.791.017

LASTEN	Totaal	Publieks activiteiten	Collectie beheer	Algemeen beheer
1 Personeelslasten	€ 9.960.335	€ 5.691.807	€ 1.754.629	€ 2.513.899
2 Huisvestingslasten	€ 7.254.899	€ 3.032.021	€ 1.103.891	€ 3.118.987
3 Afschrijvingen	€ 6.123.936	€ 106.564	€ 26.375	€ 5.990.997
4 Aankopen	€ 107.914	€ -	€ 107.914	€ -
5 Overige lasten	€ 6.590.457	€ 5.381.393	€ 214.263	€ 994.801
TOTALE LASTEN (1+2+3+4+5)	€ 30.037.541	€ 14.211.785	€ 3.207.072	€ 12.618.684
6 Saldo uit gewone bedrijfsvoering (Totale baten - Totale lasten)	€ 217.473-	€ 5.896.899	€ 713.295	€ 6.827.667-
7 Saldo rentebaten / -lasten	€ 314.536	€ 70.919-	€ -	€ 385.455
8 Mutatie aankoopfonds	€ 7.914	€ -	€ 7.914	€ -
9 Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -	€ -
10 Bijzondere baten en lasten	€ -	€ -	€ -	€ -
11 Resultaat deelneming	€ 13.372	€ -	€ -	€ 13.372
Toerekening Algemeen Beheer	€ -	€ 5.825.980-	€ 721.209-	€ 6.547.189
EXPLOITATIERESULTAAT (6+7+8+9+10+11)	€ 118.349	€ -	€ -	€ 118.349
RESULTAATBESTEMMING				
<u>Toevoeging aan:</u>				
Algemene reserve	€ 118.349	€ -	€ -	€ 118.349
Bestemmingsreserves	€ -	€ -	€ -	€ -

Grondslagen voor de jaarrekening

Algemeen

Activiteiten

Stichting Paleis Het Loo, Nationaal Museum (hierna Paleis Het Loo) is statutair opgericht op 23 juni 1994 en gevestigd te Apeldoorn. De laatste akte van statutenwijzigingen dateert van 11 maart 2025.

In artikel 3 van de statuten zijn de doelstellingen opgenomen. Deze artikelen luiden als volgt:

Artikel 3.1

De stichting heeft ten doel het in stand houden van het zeventiende-eeuwse complex "Paleis Het Loo" met bijbehorende tuinen en historische opstallen, het samenstellen van representatieve collecties, het in stand te houden en presenteren van voorwerpen van geschiedenis en kunst, van en betreffende het Huis Oranje-Nassau in relatie tot de Nederlanden, alsmede al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Artikel 3.2

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het aan de hand van wetenschappelijk onderzoek, visuele presentatie van de collecties en informatie ten behoeve van studie, educatie en genoegen, trachten een zo breed mogelijk publiek te interesseren voor en inzicht te verschaffen in de ontwikkeling van de in lid 1 bedoelde geschiedenis, alsmede door alle wettige middelen die in de ruimste zin aan de verwezenlijking van het doel van de stichting bevorderlijk kunnen zijn.

Artikel 3.3

De stichting is een voor het publiek toegankelijke, permanente instelling in dienst van de nationale en internationale gemeenschap en haar ontwikkeling.

Artikel 3.4

De stichting heeft met het totaal van haar algemeen nuttige activiteiten geen winstoogmerk.

ANBI-status en Kamer van Koophandel

Paleis het Loo beschikt over de ANBI-status en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41041897.

Financiële middelen

De financiële middelen van de stichting worden gevormd door:

- Subsidies en entreegelden
- Schenkingen, erfstellingen en legaten
- Overige baten

Het vermogen van de stichting dient voor de verwezenlijking van het doel van de stichting.

Directie en Raad van Toezicht

De directie van Paleis Het Loo is als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Periode
F.J. (Frans) van der Avert	Algemeen directeur	Heel 2025

De Raad van Toezicht van Paleis Het Loo is als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Periode
Drs. R.A.J. (Robert) Swaak	Voorzitter	Heel 2025
Mr. M. (Martine) Bijkerk	Lid	Heel 2025
P.G. (Peggy) Brandon	Lid	Heel 2025
C. (Claudia) Hörster	Adviseur	Heel 2025
Drs. J.V.M. (Jeroen) Rijpkema	Lid	1 oktober 2025 t/m 31 december 2025
M. (Mardjan) Seighali	Lid	Heel 2025
Drs. L.T. (Lidwien) Suur	Lid	Heel 2025
Drs. C.C.M. (Kees) Vendrik	Lid	1 januari 2025 t/m 31 augustus 2025

Consolidatiekring

Paleis Het Loo bezit 100% van de aandelen van PHL Commerce b.v. Deze vennootschap is gevestigd te Apeldoorn en ontplooit sinds 2020 de horeca activiteiten van Paleis Het Loo.

Paleis Het Loo is aansprakelijk voor de verplichtingen van PHL Commerce b.v. De directie van Paleis Het Loo vormt als zodanig de directie van PHL Commerce b.v. De geconsolideerde cijfers zijn separaat in deze jaarrekening opgenomen.

Grondslagen

Wetgeving en richtlijnen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen en richtlijnen van het handboek "Verantwoording Instellingen Erfgoedwetsubsidie 2025-2028. De richtlijnen in dit handboek sluiten aan op de bepalingen van Titel 9 van boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, en de richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (in het bijzonder RJ 640). De in het handboek gestelde eisen beogen enerzijds duidelijkheid te bieden aan de instellingen zelf en anderzijds uniformiteit te bevorderen in de presentatie van de te leveren (financiële) gegevens.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Paleis Het Loo beschikt over voldoende vermogen en meerjarige subsidietoezeggingen van het ministerie OCW om de continuïteit te waarborgen.

Het ministerie van OCW staat garant voor de lening die bij de Staat via het schatkistbankieren is aangegaan voor de financiering van de Vernieuwing & Verbouwing. Deze kan volledig worden terugbetaald vanuit de meerjarige toezegging van de huisvestingssubsidie door het ministerie, die in de Erfgoedwet verankerd ligt.

Om de liquiditeit van Paleis Het Loo destijds te garanderen is in 2020 ons verzoek tot kasschuiven door OCW toegekend, waarbij de huisvestingssubsidie van de subsidieperiode 2021-2024 begin 2021 is overgemaakt. Dit voorschot wordt in vijf jaar verrekend (2022 t/m 2026).

Een doorrekening van de liquiditeitsontwikkeling tot en met april 2027 levert op dat de totale liquiditeiten over die periode schommelen tussen EUR 14 mln. en EUR 20 mln.

Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat gebeuren op basis van historische kosten. Activa en passiva worden opgenomen tegen de verkrijgingsprijs, tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders is vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Financiële instrumenten

De financiële instrumenten van Paleis Het Loo omvatten vorderingen, liquide middelen, langlopende en kortlopende schulden. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Op vorderingen wordt een noodzakelijk geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid. Paleis Het Loo kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Begroting

De Raad van Toezicht ziet toe op, en stemt in met de uitvoering van de (meerjaren-)begroting en financiële rapportages.

Wet Normering Topinkomens

Voor de uitvoering van de Wet normering Topinkomens (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de beleidsregel Toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerd.

Valuta

Alle in deze jaarrekening opgenomen bedragen zijn afgerond op hele euro's, tenzij anders vermeld.

Vergelijkende cijfers

Voor zover dat het inzicht ten goede komt, is de rubricering van de vergelijkende cijfers van het voorgaande jaar aangepast.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Collectie

Bij de verzelfstandiging van Paleis Het Loo in 1994 is de collectie in beheer gegeven, waarbij een beheersovereenkomst is opgesteld. De collectie is eigendom van de Staat der Nederlanden en daarom niet in de balans opgenomen.

Wanneer nieuwe stukken worden verworven of aan de collectie toegevoegd, worden deze automatisch in eigendom overgedragen aan de Staat der Nederlanden.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing bijzondere waardeverminderingen.

De verkregen subsidies voor de aanschaf van materiële vaste activa worden separaat onder de langlopende en/of kortlopende schulden verantwoord. De verkregen subsidie wordt niet ten laste van de materiële vaste activa gebracht. De schuld loopt naar gelang de afschrijvingstermijn van het actief.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

De afschrijving wordt berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd bij de materiële vaste activa:

- Vastgoed: 2,5% - 33,3%
- Machines en installaties: 10% - 33,3%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 10% - 33,3%

Financiële vaste activa

Paleis Het Loo kent één deelneming namelijk PHL Commerce b.v.. Paleis Het Loo bezit 100% van het aandelenkapitaal. PHL Commerce b.v. exploiteert de horecavoorzieningen ten behoeve van Paleis Het Loo statutair.

De deelneming waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde, maar niet lager dan nihil. Deze netto vermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de stichting.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de stichting geheel of ten dele borg staat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de mate waarin de voorraden incourant zijn.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Voor het risico van oninbaarheid wordt zo nodig een voorziening getroffen. Deze komt in mindering op de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Wanneer middelen niet vrij ter beschikking staan, wordt hier bij de waardering rekening mee gehouden.

Eigen vermogen

Kapitaal

Bij de oprichting van Paleis Het Loo is geen stichtingskapitaal gestort.

Algemene reserve

De algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor Paleis Het Loo is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen.

Bestemmingsreserve

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door de directie van de stichting onder goedkeuring van de Raad van Toezicht een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

Bestemmingsfondsen

Aan deze van het vermogen afgezonderde fondsen is een beperkte bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze beperking is door derden aangebracht.

Aankoopfonds

Het aankoopfonds dient om bestemde bijdragen van externen op te nemen die bedoeld zijn voor museale en aanverwante aanschaffingen en restauraties. Het aankoopfonds maakt geen deel uit van het eigen vermogen. Toevoeging van een bijdrage aan het aankoopfonds vanuit de vrijwilligersactiviteiten gebeurt bij een positief resultaat.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan. Daarbij is het waarschijnlijk dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten.

Tenzij anders vermeld worden de voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen. Wanneer het effect van de tijds waarde van geld materieel is en betrouwbaar kan worden berekend, zijn de voorzieningen opgenomen tegen de contante waarde van de verplichting. De opgenomen verplichtingen zijn de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Wanneer een derde de verplichting naar verwachting vergoedt én wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, wordt deze vergoeding als een actief op de balans opgenomen.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud is opgenomen om de kosten van toekomstig groot onderhoud gelijkmatig over de gebruiksperiode van de activa te verdelen. Deze voorziening wordt gevormd op basis van een meerjarig onderhoudsplan en de verwachte onderhoudsuitgaven.

De dotatie wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud per onderhoudscomponent en de periode tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud.

Bestedingen voor groot onderhoud worden ten laste van de voorziening gebracht.

De voorziening wordt jaarlijks geëvalueerd en zo nodig bijgesteld op basis van gewijzigde inzichten of een geactualiseerd onderhoudsplan.

De voorziening wordt opgenomen tegen de nominale waarde.

Voorziening jubilea

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de nominale waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband van alle medewerkers. Uitkeringen in het kader van jubilea vinden plaats bij het bereiken van een dienstverband van 12,5 jaar, 25 jaar en 40 jaar. Bij de berekening van de voorziening wordt rekening gehouden met salarisstijgingen en het personeelsverloop. Daarbij wordt een periode van vijf jaar in ogenschouw genomen.

Langlopende schulden

Algemeen

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking meegenomen. Langlopende schulden worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Langlopende schulden betreffen schulden welke een looptijd langer hebben dan 1 jaar.

Investeringsubsidies

De investeringsubsidie is in het verleden gevormd in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa en wordt opgenomen onder de passiva. De investering is deels gefinancierd vanuit leningen via het Schatkistbankieren. De investeringsubsidie valt vrij naar gelang de afschrijvingstermijn van deze activa voor Renovatie en Uitbreiding ten gunste van de nog te besteden huisvestingsubsidie. Dit vindt vanaf 2023 plaats.

De ontvangen subsidie wordt in de balans verwerkt als een vooruit ontvangen verplichting en valt vrij gedurende de afschrijvingstermijn van het gesubsidieerde actief.

Huisvestingsubsidies

De nog te besteden huisvestingsubsidie wordt gevormd voor de nog te besteden huisvestingskosten in de toekomst. Hiervoor wordt de jaarlijks verkregen huisvestingsubsidie van OCW gedoteerd en de daadwerkelijk bestede kosten aan huisvesting, welke voldoen aan de door OCW gestelde voorwaarden, ten laste gebracht. De jaarlijkse vrijval van de investeringsubsidie valt vrij ten gunste van de huisvestingsubsidie. Paleis Het Loo heeft een beleid geformuleerd welke kosten ten laste van de huisvestingsubsidie gebracht mogen worden, waarin wordt beschreven dat de directe kosten voor de huisvesting ten laste worden gebracht en een redelijk deel van de indirecte kosten welke samenhangen met de huisvesting.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na de eerste verwerking worden kortlopende schulden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dat is het ontvangen bedrag, waarbij rekening wordt gehouden met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. Kortlopende schulden betreffen schulden welke een looptijd korter hebben dan 1 jaar.

Pensioenregeling

De pensioenen voor Paleis Het Loo zijn ondergebracht bij PFZW. Paleis Het Loo maakt gebruik van een toegezegde bijdrageregeling. Hierdoor ontstaat er geen verplichting vanuit Paleis Het Loo om eventuele tekorten op te vullen bij het fonds of voor medewerkers. De pensioenlasten zijn hierbij gelijk aan de betaalde premies aan het fonds. Hierbij kan wel een verplichting op balansdatum ontstaan wanneer pensioenpremie met betrekking tot het lopende boekjaar in het volgende boekjaar worden gefactureerd.

De dekkingsgraad van PFZW bedraagt 125,7% per 31 december 2025 (2024: 109,5%).

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op boekdatum, dan wel transactiedatum. Wanneer sprake is van monetaire activa en passiva worden deze omgerekend in functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De koersverschillen die in dat geval uit de afwikkeling en omrekening voortvloeien, komen ten laste van de exploitatierekening.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden meegenomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en als er wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Subsidies

De structurele subsidies die worden ontvangen ten behoeve van de exploitatie van voortdurende activiteiten worden als baten verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waar de toekenning voor geldt.

Overheidssubsidies worden als exploitatiesubsidies onder de baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Overige subsidies en bijdragen worden, met de daaraan gerelateerde kosten, verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben.

Aankopen van museale stukken en ontvangen bijdragen

Aankopen van museale stukken worden via het aankoopfonds verantwoord. Eventuele hiervoor ontvangen subsidies, schenkingen en overige bijdragen worden eveneens in de exploitatie verantwoord.

Eventuele ontvangen, maar aan het eind van het boekjaar niet-bestede bijdragen, worden toegevoegd aan het Aankoopfonds.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in exploitatierekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

Bij afstoting zal een boekwinst en/of verlies worden verwerkt in de staat van baten en lasten voor het verschil tussen de verkoopprijs en de boekwaarde van het actief.

Aandeel in het resultaat van PHL Commerce b.v.

Het resultaat van PHL Commerce b.v. wordt opgenomen in het exploitatieresultaat van Paleis Het Loo en verantwoord onder de post Resultaat deelnemingen.

Het resultaat van PHL Commerce b.v. wordt bepaald op basis van de bij Paleis Het Loo geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Arbeidsvoorwaarden

Als basis voor de arbeidsvoorwaarden zijn er door Paleis Het Loo personeelsregelingen opgesteld. De arbeidsvoorwaarden sluiten aan op de Museum cao. De lopende cao heeft een looptijd van 1 juli 2024 tot 1 juli 2026.

Toelichting op de functionele verdeling 2025

Methodiek

Bij de functionele verdeling worden drie functies onderscheiden:

- Publieksactiviteiten en overige activiteiten
- Collectiebeheer
- Algemeen beheer

Baten en lasten worden zoveel mogelijk aan de eerste twee functies toegerekend en, wanneer dat niet kan, aan algemeen beheer.

Baten en lasten met betrekking tot huisvesting worden toegerekend op basis van het aantal vierkante meters dat voor de betreffende functie in gebruik is.

Toelichting per categorie

Directe inkomsten

Alle directe inkomsten vloeien voort uit publieksactiviteiten.

Indirecte inkomsten

Alleen de omzet van de bedrijfskantine is toegerekend aan algemeen beheer.

Private middelen

Alle bijdragen uit private middelen vallen onder publieksactiviteiten, tenzij ze specifiek bedoeld zijn voor museale aankopen en restauraties. In dat geval worden ze toegerekend aan collectiebeheer.

Subsidies

De huisvestingssubsidie wordt toegerekend op basis van het aantal vierkante meters dat voor elke functie in gebruik is. Elk van de 46 locaties waaruit de huisvesting van Paleis Het Loo bestaat, is aan een of meerdere functies toegekend. Dat heeft tot de volgende verdeelsleutel geleid voor zowel 2025 als 2024.

Functie	Aandeel
Publieksactiviteiten en overige activiteiten	41%
Collectiebeheer	15%
Algemeen beheer	44%
Totaal	100%

Personeel

De kosten van personeel worden verdeeld op basis van de afdelingen, die weer aan de verschillende functies zijn gerelateerd. Hetzelfde geldt voor de baten als gevolg van doorberekende personeelskosten.

Huisvestingslasten

De verdeling van de huisvestingslasten volgt de systematiek van de huisvestingssubsidie.

Afschrijvingen

Bij de toerekening van de afschrijvingskosten is de functie van het betreffende actief leidend. Afschrijvingen met betrekking tot investeringen in automatisering worden onder algemeen beheer verantwoord.

Overige posten

De overige posten worden verdeeld op basis van de aard en functie van de betreffende post.

Toerekening saldi aan algemeen beheer

De exploitatiesaldi van publieksactiviteiten en overige activiteiten, en ook die van collectiebeheer worden toegerekend aan algemeen beheer. Het vennootschappelijke resultaat wordt, met andere woorden, onder algemeen beheer verantwoord.

Wet Normering Topinkomens

De Wet Normering Topinkomsten (WNT) is van toepassing op Paleis Het Loo. Het voor Paleis Het Loo toepasselijke bezoldigingsmaximum bedraagt in 2025 € 246.000 (2024: € 233.000). Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen bovendien de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.

Tabel 1 Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Gegevens 2025 bedragen x € 1	F.J. (Frans) van der Avert
Functie	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01-2025 t/m 31-12-2025
Omvang dienstverband in FTE	1,000
Dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 167.614
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 19.169
<i>Subtotaal</i>	€ 186.784
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 186.784
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Tabel 2 Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2025 Naam topfunctionaris	Functie
Drs. R.A.J. (Robert) Swaak	Voorzitter Raad van Toezicht
Mr. M. (Martine) Bijkerk	Lid Raad van Toezicht
P.G. (Peggy) Brandon	Lid Raad van Toezicht
M. (Mardjan) Seighali	Lid Raad van Toezicht
Drs. L.T. (Lidwien) Suur	Lid Raad van Toezicht
Drs. C.C.M. (Kees) Vendrik	Lid Raad van Toezicht
Drs. J.V.M. (Jeroen) Rijpkema	Lid Raad van Toezicht

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.